

LIBERO CONSORZIO COMUNALE DI RAGUSA

Enjoy Barocco South East Sicily Foundation

Presentazione dello Statuto della
costituenda Fondazione di
Partecipazione per la gestione della
DMO del territorio ibleo

16 settembre 2026



Che cos'è Enjoy Barocco – South East Sicily Foundation?

Una DMO per il territorio ibleo

Fondazione di partecipazione finalizzata alla gestione della governance della **Destination Management Organization (DMO)** del territorio ibleo, secondo la definizione dell'Agenda Europea 2030.

Governance collaborativa

Non solo attuazione di interventi, ma **processi decisionali collaborativi** che coinvolgono tutti i portatori di interesse, inclusi gli attori della filiera e i residenti locali.

Sede e competenza territoriale

Sede legale presso il Libero Consorzio Comunale in viale del Fante n. 10, Ragusa.
Competenza sui Comuni della Provincia di Ragusa e degli eventuali Comuni contermini aderenti.

La Fondazione è ente senza scopo di lucro, con piena autonomia statutaria, finanziaria e gestionale, soggetta alle norme in materia di trasparenza e anticorruzione.



Le Finalità Istituzionali

Destination Management

Gestione strategica della destinazione: pianificazione, coordinamento dell'offerta turistica, creazione di prodotti integrati e sviluppo di progetti di sistema.

Valorizzazione di tutte le espressioni artistiche presenti sul territorio

Innovazione, Qualità e Osservatorio

Soluzioni digitali innovative, innalzamento degli standard qualitativi, sistema informativo turistico integrato e monitoraggio permanente dei flussi turistici.

Sviluppo Sostenibile e Valorizzazione

Modelli di sviluppo turistico sostenibili sotto il profilo ambientale, economico, sociale e culturale. Tutela del patrimonio culturale, paesaggistico, architettonico ed enogastronomico.

Collegamento con il Piano Triennale di Sviluppo Turistico Regionale 2026–2028

La costituzione della Fondazione si inserisce pienamente nel quadro strategico definito dalla Giunta Regionale Siciliana, garantendo accesso ai finanziamenti previsti e partecipazione alle iniziative di sistema regionali.



Delibera GRS n. 23 del 20 gennaio 2026

Il Programma Triennale di Sviluppo Turistico Regionale 2026-2028 individua nelle **DMO lo strumento prioritario** per la governance territoriale del turismo in Sicilia.



Finanziamenti Dedicati alle DMO

Il Programma prevede **specifiche linee di finanziamento regionale, nazionale ed europeo** a sostegno della costituzione e operatività delle DMO territoriali accreditate.



Coerenza Strategica Obbligatoria

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione definisce il Piano Strategico triennale **in coerenza con il Programma Regionale**, assicurando allineamento continuo agli obiettivi della Regione Siciliana (art. 18 Statuto).

Il Partenariato: Categorie di Partecipanti

La Fondazione aggrega soggetti pubblici e privati in un modello di governance aperto e progressivo, con diritti e obblighi differenziati per ciascuna categoria.

Fondatori

Soggetti pubblici e privati costituenti. Conferiscono la dotazione patrimoniale iniziale. **Diritto di voto in Assemblea.** Non possono recedere per tutta la durata della Fondazione.

Sostenitori

Enti e associazioni che aderiscono successivamente con contributo patrimoniale (min. €3.000) e contributo annuo (min. €5.000). **Diritto di voto in Assemblea.**

Partner Territoriali

Operatori economici, pro loco, associazioni. Nessun obbligo di finanziamento, quota annua agevolata per il primo triennio. Hanno **Diritto di voto nella Consulta Territoriale** ed eleggono un **rappresentante** nel CdA.

Chi Partecipa alla Fondazione

Soggetti Fondatori (art. 6)

- Libero Consorzio Comunale di Ragusa
- GAL Terra Barocca
- Comuni della Provincia di Ragusa aderenti all'atto costitutivo

Il Libero Consorzio conferisce **€20.000** al fondo di dotazione (una tantum) e **€250.000 annui** per il triennio 2026–2028 al fondo di gestione.

Possibili Sostenitori (art. 7)

- Enti pubblici territoriali e non territoriali
- Associazioni di categoria del settore turistico, commerciale, artigianale, agricolo
- Società pubbliche o miste operanti in ambito turistico e culturale
- Fondazioni, Enti del Terzo Settore, APS in ambito turistico e ambientale
- Imprese turistiche, ricettive e dei trasporti

I Partner Territoriali includono operatori della ristorazione, guide, tour operator, artigiani, cantine, istituti scolastici, ordini professionali e associazioni culturali.

12

Comuni Coinvolti

Comuni della Provincia di Ragusa previsti nel progetto DMO

€600K

Contributi pubblici attesi

Somma dei contributi ordinari annui da LCC, Comuni e GAL

€800K

Risorse totali previste

Media annuale inclusi privati, sponsor e finanziamenti di progetto

ARTT. 15-20 STATUTO

La Governance: Organi della Fondazione

Il Revisore Unico dei Conti garantisce il controllo contabile e la vigilanza sull'osservanza dello Statuto, partecipando senza diritto di voto a tutte le riunioni degli organi.



Il Consiglio di Amministrazione

Il CdA è l'organo esecutivo della Fondazione, composto da **7 membri**, con mandato di 3 anni, rinnovabile una sola volta.

Composizione (7 Membri)

- **1 membro** indicato dal Libero Consorzio Comunale di Ragusa
- **1 membro** indicato dal GAL Terra Barocca
- **2 membri** indicati dai tre enti locali fondatori maggiori contributori
- **2 membri** indicati dai partecipanti sostenitori privati
- **1 membro** eletto dalla Consulta Territoriale (Partner Territoriali)

È garantito l'equilibrio di genere: almeno 2 membri per ciascun sesso.

Principali Competenze

- Approvazione del Piano Strategico di Sviluppo Turistico triennale
- Gestione economico-finanziaria e bilanci
- Nomina del Destination Manager
- Approvazione progetti e campagne promozionali
- Ammissione di nuovi partecipanti
- Approvazione accordi di partnership e co-marketing
- Comunicazione istituzionale e trasparenza

Il Destination Manager: Figura Chiave della DMO

Nomina Trasparente

Il Destination Manager è nominato dal Consiglio di Amministrazione all'esito di una **procedura ad evidenza pubblica**, nel rispetto dei principi di trasparenza, imparzialità e pubblicità.

Requisiti Professionali

Specializzazione professionale e comprovata esperienza in: direzione di organismi a partecipazione pubblica, progettazione e rendicontazione di fondi comunitari/nazionali/regionali, *project management* turistico e territoriale.

Retribuzione Legata ai risultati

Una **quota della retribuzione è collegata al raggiungimento di obiettivi specifici**, declinati in termini di impatti misurabili (Key Performance Indicators – KPI), approvati dal Consiglio di Amministrazione.

Funzioni Operative

Coordinamento delle attività istituzionali, direzione del personale, gestione dei contratti di affidamento, attuazione del Programma Annuale, stipula di accordi nell'ambito delle deleghe ricevute dal CdA.

Obiettivi Chiari e Misurabili per la DMO

Il Programma Annuale delle attività contiene obiettivi strategici e operativi con relativi indicatori di risultato (*output*) e di impatto (*outcome*), approvati dall'Assemblea e monitorati dal CdA.

Area	Indicatori di Risultato (Output)	Indicatori di Impatto (Outcome)
Marketing e Promozione	N. fiere/eventi, campagne attivate, presenze media	Aumento flussi turistici, notorietà del brand ibleo
Qualità e Formazione	N. operatori formati, certificazioni rilasciate	Innalzamento standard qualitativi dell'offerta
Innovazione Digitale	Portale, app, CRM, dati Osservatorio	Crescita prenotazioni online, customer experience
Networking e Partnership	N. accordi tour operator, co-marketing attivati	Diversificazione mercati, nuovi flussi internazionali
Sostenibilità Finanziaria	Finanziamenti esterni attratti, sponsor attivati	Progressiva autonomia finanziaria (dal 25% al 40%)

Il CdA trasmette almeno **due report annui** sull'andamento gestionale ed economico a tutti i partecipanti, entro il 30 giugno e il 31 ottobre di ciascun anno.

Sostenibilità Finanziaria del Progetto

La Fondazione è progettata per garantire equilibrio strutturale entrate/uscite, con diversificazione delle fonti e progressiva crescita dell'autonomia finanziaria.

Entrate Previste: € 1.250.000/anno

LCC €250.000 + Comuni €240.000 + GAL € 400.000+ sostenitori privati €60.000 + finanziamenti regionali DMO €200.000 + sponsorizzazioni €80.000 + proventi da servizi €20.000

Costi Operativi: €1.250.000/anno

Personale €280.000 + Marketing €600.000 + Digitale €80.000 + Formazione €60.000 + Osservatorio €40.000 + Networking €100.000 + Funzionamento €70.000 + Fondo riserva €20.000

Vantaggio vs. Gestione Diretta

La gestione diretta LCC costerebbe €500.000 a carico esclusivo dell'ente. Con la Fondazione, a parità di funzione, il contributo LCC si riduce a €250.000 (-50%) con risorse totali superiori

Trasparenza e Controllo Pubblico

Lo Statuto assicura adeguati presidi di controllo pubblico e responsabilità gestionale a tutti i livelli della Fondazione.



Voto paritario

Diritto di voto in Assemblea paritario



Anticorruzione e Trasparenza

Applicazione obbligatoria delle norme anticorruzione (**L. 190/2012**) e trasparenza amministrativa (**D.Lgs. 33/2013**), nei limiti applicabili alle fondazioni private.



Revisore Unico dei Conti

Nominato dall'Assemblea tra iscritti al registro revisori legali. Controlla la regolare tenuta delle scritture, vigila su legge e Statuto, partecipa senza voto a tutte le riunioni.



Pubblicazione e Rendicontazione

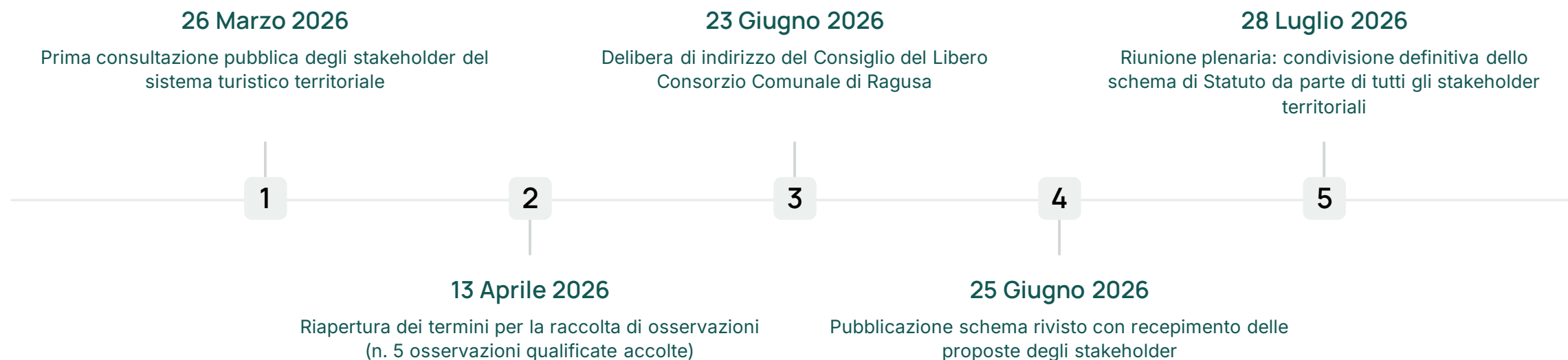
Bilancio consuntivo approvato **pubblicato sul sito istituzionale**. Due report annui ai partecipanti. Bilancio preventivo approvato dall'Assemblea entro il 31 dicembre.



PROCESSO PARTECIPATIVO

Uno Statuto Costruito dalla Comunità

Lo schema di Statuto è frutto di un ampio processo partecipativo svoltosi tra **marzo e luglio 2026**, in linea con i principi di governance collaborativa dell'Agenda Europea 2030.





PROSSIMI PASSI

Roadmap per l'Avvio della Fondazione

Approvazione Statuto

Il Consiglio del Libero Consorzio approva lo schema di Statuto e autorizza i conferimenti patrimoniali e i contributi al fondo di gestione per il triennio 2026–2028.

Adesione dei Comuni

Il Presidente del LCC promuove l'adesione dei Comuni della Provincia come Fondatori o Sostenitori, delle associazioni di categoria e degli operatori come Partner Territoriali.

Atto Costitutivo

Sottoscrizione dell'atto costitutivo entro il **30 novembre 2026**, congiuntamente con GAL Terra Barocca, i Comuni aderenti e i privati fondatori, con rogito notarile.

Avvio Operativo

Insediamiento degli organi, convocazione della Consulta Territoriale, avvio della procedura per la nomina del Destination Manager, predisposizione del business plan triennale. Operativa nel 2027